

Plats och tid Kommunhuset i Gislaved, torsdagen den 26 mars, kl. 8.05 - 11.07

Beslutande
 Ylva Samuelsson (S), ordförande
 Jessica Flod Malmgren (S)
 Ingebert Magnusson (S) ersättare för Thomas Wallentin (S)
 Lis Melin (M)
 Hannes Rosvik (M)
 Mikael Kindbladh (WeP)
 Thomas Johansson (WeP)
 Elisabeth Andersson (C)
 Mona Almborg (C)
 Wåge Johansson (C) ersättare för Anna Carlsson (V)
 Lise-Lotte Jonasson (MiG)
 Gerd Wallentin (MiG)
 Birgitta Bergvall Eriksson (MiG) ersättare för Malin Karlsson (MiG)
 Anders Nilsson (SD)
 Rosita Hummel (SD)

Övriga deltagande
 Alma Maslan, socialchef
 Ismeta Hasic, nämndsekreterare
 Meliha Pismo, verksamhetschef, §§28-38
 Ann Lindqvist, verksamhetschef, §§28-38
 Sara Ruuth, stabschef, §§28-38
 Tina Johansson, utvecklingsstrateg, §§28-29
 Jenny Johansson, utvecklingsledare, §31
 Erica Leandersson, enhetschef, §34
 Sandra Runesson, enhetschef, §34
 Lars-Ove Bengtsson, ej tjänstgörande ersättare
 Fredrik Björkman, ej tjänstgörande ersättare

Utses att justera Anders Nilsson (SD)
 Justeringens plats och tid Socialförvaltningen måndagen den 30 mars , kl. 10.00

Under- skrifter	Sekreterare	Paragrafer	28 - 38
	Ismeta Hasic		
	Ordförande		
	Ylva Samuelsson (S)		
	Justerande		
	Anders Nilsson (SD)		

ANSLAG/BEVIS

Protokollet är justerat. Justeringen har tillkännagivits genom anslag.

Organ	Socialnämnden		
Sammanträdesdatum	2026-03-26	Paragrafer	28 - 38
Datum för anslags uppsättande	2026-03-30	Datum för anslags nedtagande	2026-04-23
Förvaringsplats för protokollet	Socialförvaltningen, Gislaved		

Innehållsförteckning:

Sn §28	Ekonomisk uppföljning 2026	3 - 4
Sn §29	Återrapport för åtgärder utifrån revisionsgranskning av ekonomistyrning i socialnämnden	5 - 6
Sn §30	Redovisning av medarbetarenkät/pulsmätning 2025	7 - 8
Sn §31	Initiativärende gällande att de äldre själva ska kunna välja leverantör av sina måltider (SD)	9
Sn §32	Samverkansavtal (Idéburet offentligt partnerskap - IOP) med Hela människan	10 - 11
Sn §33	Årsredovisning POSOM - Psykosocialt omhändertagande vid stora olyckor och katastrofer 2025	12
Sn §34	Politikerutbildning, Vård- och omsorg, Hälso- och sjukvård samt Myndighet och staben	13
Sn §35	Delegationsbeslut	14
Sn §36	Meddelanden	15
Sn §37	Informationer	16
Sn §38	Övriga frågor	17

Sn §28

Dnr: SN.2026.19

I.4.1

Ekonomisk uppföljning 2026**Beslut**

Socialnämnden godkänner den ekonomiska uppföljningen och uppdrar till förvaltningen att i uppföljningsrapport I i maj presentera aktuella åtgärder och uppföljning av dessa.

Protokollsanteckning

Lise-Lotte Jonasson (MiG), Gerd Wallentin (MiG) och Birgitta Bergvall Eriksson (MiG): Vi har tagit del av ärendet och den ekonomiska uppföljningen för 2026. Vi vill framhålla att nämnden har återkommande underskott och ökande behov inom verksamheten. Vi noterar att åtgärder pågår, men strukturella kostnadsdrivare och lagkrav begränsar möjligheten att nå balans enbart genom effektiviseringar. Frågan om resurser i relation till uppdragets omfattning bör hanteras i ett större sammanhang, och vi kommer återkomma till detta i budgetprocessen.

Ärendebeskrivning

Enligt beslut från socialnämnden ska verksamheterna redovisa en ekonomisk uppföljning två gånger utöver de tre uppföljningsrapporter som ingår i kommunens styrmodell. Den första redovisningen sker i mars månad och den andra i november.

Den prognos som verksamheterna lämnar utifrån februaris utfallsiffror hamnar på en negativ avvikelse på -14 miljoner kronor.

Prognosen som lämnas är inte en fullständig analys då det är svårt att göra en säkerställd bedömning utifrån utfallsiffror på bara två månader. Det finns osäkerhetsfaktorer som kan påverka bedömningen redan i uppföljningsrapport I som tas av nämnden i maj.

De största osäkerhetsfaktorerna är:

- Placeringskostnader inom både barn och unga, vuxen och funktionsstöd. Placeringarna har fortsatt att öka samt att ett nytt ramavtal för externa placeringar ska tecknas under våren. Detta kan medföra ökade kostnader, men det är svårt att veta i vilken omfattning det kommer bli.
- Konsultkostnader och kostnader för hjälpmedel är också svårt att bedöma vad de kommer hamna på utifrån vad som händer under året och hur behovsökningarna ser ut hos målgruppen.
- Om budgeterat antal hemtjänsttimmar kommer hålla eller inte. Åtgärder är insatta för att försöka minska antal hemtjänsttimmar men det är svårt att avgöra hur behovet kommer att utvecklas.

Verksamheterna har under 2025 identifierat vissa områden där kostnaden ligger högre i jämförelse med andra kommuner. Det finns åtgärder insatta för minska kostnaderna inom dessa områden.

Verksamheterna har även satt in andra åtgärder utifrån det effektiviseringskrav på ca 4 miljoner kronor som nämnden har fått i budget för 2026.

En redovisning av dessa åtgärder och uppföljning av vilka effekter som kan ses lämnas i uppföljningsrapport I i maj.

Sn §28 (forts.)

Beslutsunderlag

Socialförvaltningens tjänsteskrivelse daterad den 17 mars
Ekonomisk uppföljning per februari

Yrkanden

Mikael Kindbladh (WeP) med instämmande av Hannes Rosvik (M): bifall till förvaltningens förslag till beslut.

Propositionsordning

Ordföranden ställer proposition på Mikael Kindblahs (WeP) m.fl yrkande och finner att socialnämnden beslutar enligt förvaltningens förslag.

Beslutet skickas till:

Socialförvaltningens ledningsgrupp

Sn §29

Dnr: SN.2024.120

I.8.1

Återrapport för åtgärder utifrån revisionsgranskning av ekonomistyrning i socialnämnden**Beslut**

Socialnämnden godkänner återrapporten av åtgärderna för att omhänderta resultatet av granskningen av ekonomistyrning i socialnämnden.

Ärendebeskrivning

Under 2025 har PwC på uppdrag av de förtroendevalda revisorerna i Gislaveds kommun genomfört en granskning avseende ekonomistyrning. Granskningen syftade till att bedöma om socialnämnden säkerställt en ändamålsenlig ekonomistyrning för verksamheten.

Granskningen visade att socialnämnden inte helt säkerställt en ändamålsenlig ekonomistyrning för den verksamhet de ansvarar för. Revisionen bedömer att socialnämndens interna kontroll inte är tillräcklig.

Nedan ses en bedömning för de revisionsfrågor som ligger till grund för bedömningen:

Revisionsfråga	Bedömning
Finns det regler och riktlinjer för nämndernas ekonomistyrning?	Godkänd
Är fördelningen av ansvar och befogenheter i nämndernas verksamheter tydlig?	Godkänd
Har nämnderna en god prognossäkerhet?	Delvis
Säkerställer nämnderna en löpande kunskap om ekonomiskt läge?	Godkänd
Vidtar nämnderna åtgärder för att åstadkomma en ekonomi i balans?	Inte tillräcklig

Socialnämnden fick följande rekommendationer:

- Fortsätta med att arbeta med prognossäkerhet.
- Säkerställa att tillräckliga åtgärder vidtas för en ekonomi i balans.

Nämnden godkände förvaltningens förslag på åtgärder för att omhänderta bristerna som identifierats under våren 2025.

I detta ärende återrapporterar förvaltningen hur arbetet har gått med de insatta åtgärderna. Åtgärderna är genomförda men förvaltningen ser fortsatt behov av att fortsätta utveckla processen för att säkerställa en god prognossäkerhet samt att komma i ekonomi i balans.

Beslutsunderlag

Protokoll 2026-03-10 - Snau §10

Socialförvaltningens tjänsteskrivelse daterad den 3 mars 2026

Återrapport åtgärder revisionsgranskning

Yrkanden

Mikael Kindbladh (WeP): bifall till arbetsutskottets förslag.

Propositionsordning

Sn §29 (forts.)

Ordförande ställer proposition på Mikael Kindbladhs (WeP) yrkande och finner att socialnämnden beslutar enligt arbetsutskottets förslag.

Beslutet skickas till:

Socialförvaltningens ledningsgrupp

Kommunstyrelseförvaltningen

Kommunrevisionen

Sn §30

Dnr: SN.2025.21

2.8.2

Redovisning av medarbetarenkät/pulsmätning 2025**Beslut**

Socialnämnden godkänner den samlade uppföljningen av genomförda och pågående åtgärder efter pulsenkäten september 2025 samt noterar redovisade förslag på fortsatt arbete under 2026.

Protokollsanteckning

Ylva Samuelsson (S): 2025 antog Socialnämnden en kompetensförsörjningsplan, vilken revideras 1 gång/år. Just nu pågår revidering och återkoppling av planen kommer att ske under innevarande år.

Ärendebeskrivning

Socialnämnden beslutade i oktober 2025 att godkänna informationen om pågående och föreslagna åtgärder efter pulsenkäten samt att uppdra åt socialförvaltningen att återkomma med en samlad uppföljning av åtgärdernas effekter och förslag på fortsatt arbete.

Socialförvaltningen har nu genomfört en samlad uppföljning baserad på pulsmätningarna i september 2025 och februari 2026, samt en analys av pågående och genomförda insatser under 2025.

Uppföljningen visar sammantaget en mindre nedgång på förvaltningsnivå. I vissa verksamheter finns en positiv utveckling, medan andra områden uppvisar variation eller begränsad förändring. Skillnaderna mellan verksamheter kvarstår.

Bedömningen är att genomförda och pågående åtgärder är rätt i inriktning men att flera insatser är av strukturell och långsiktig karaktär, vilket innebär att tydligare effekter kan förväntas först över tid. Arbetet bedrivs i nära samverkan med HR och Kommunhälsan och utgår från ett helhetsperspektiv där arbetsmiljö, bemanning och ledarskap är ömsesidigt beroende av varandra.

Förvaltningen redovisar i bilaga en effektsambandsanalys per verksamhetsområde samt förslag på fortsatt inriktning under 2026.

Beslutsunderlag

Protokoll 2026-03-10 - Snau §9

Socialförvaltningens tjänsteskrivelse daterad den 4 mars 2026

Resultat pulsenkäter september 2025

Resultat pulsenkäter februari 2026

Åtgärder pulsenkät september 2025

Hållbart medarbetarengagemang och pulsindex över tid

Uppföljning av socialförvaltningens åtgärder utifrån pulsenkäter (2025-2026)

Yrkanden

Lise-Lotte Jonasson (MiG), Gerd Wallentin (MiG), Birgitta Bergvall Eriksson (MiG): att en uppdaterad plan för bemanning och kompetensförsörjning tas fram under 2026, i samverkan med förvaltningen, med särskilt fokus på de verksamheter som har störst behov.

Jessica Flod Malmgren (S) med instämmande av Hannes Rosvik (M), Lis Melin (M), Mona Almborg (C), Mikael Kindbladh (WeP): avslag på Lise-Lottes Jonasson (MiG) m.fl yrkande och bifall till arbetsutskottets förslag.

Sn §30 (forts.)

Propositionsordning

Ordföranden ställer proposition på Lise-Lotte Jonassons (MiG) m.fl. yrkande mot Jessica Flod Malmgrens (S) m.fl. yrkande och finner att socialnämnden beslutat att bifalla Jessica Flod Malmgrens (S) m.fl. yrkande.

Beslutet skickas till:

Socialchef

Socialförvaltningens ledningsgrupp

Sn §31

Dnr: SN.2025.135

I.2.6

Initiativärende gällande att de äldre själva ska kunna välja leverantör av sina måltider (SD)**Beslut**

Socialnämnden godkänner redovisningen och lägger den till handlingarna.

Ärendebeskrivning

Sverigedemokraterna har inkommit med ett initiativärende gällande behov av att de äldre själva ska kunna få välja leverantör av sina måltider.

Socialnämnden beslutade den 19 januari 2026, §5, att omhänderta initiativärendet gällande att äldre själva ska kunna få välja leverantör av sina måltider samt att överlämna ärendet till socialförvaltningen för beredning och redovisa svaret på sammanträdet den 26 mars 2026.

Beslutsunderlag

Socialförvaltningens tjänsteskrivelse daterad den 13 mars 2026

Initiativärende gällande att de äldre själva ska kunna välja leverantör av sina måltider (SD)

Protokoll 2026-01-28 - Sn §5

Beslutet skickas till:

Rosita Hummel (SD) och Anders Nilsson (SD)

Sn §32

Dnr: SN.2026.24

I.3.1

Samverkansavtal (Idéburet offentligt partnerskap - IOP) med Hela människan**Beslut**

Socialnämnden godkänner föreliggande förslag till idéburet offentligt partnerskap (IOP) mellan Gislaveds kommun och Hela människan, daterat den 4 mars 2026 samt,

att beslutet gäller under förutsättning att kommunstyrelsen fattar motsvarande beslut om att finansiera sin del av avtalet.

Ärendebeskrivning

Den nya socialtjänstlagen innebär en tydligare inriktning på tidiga och förebyggande insatser. Kommunen ska arbeta närmare invånarna och skapa förutsättningar för att nå personer som riskerar social utsatthet innan problemen fördjupas. För att lyckas med det behövs verksamheter som är tillgängliga, välkomnande och inte bygger på myndighetsutövning. Det handlar om att erbjuda trygghet, gemenskap och möjlighet att delta i vardagliga sammanhang som stärker återhämtning och egenmakt.

Kommunen har ett övergripande ansvar för att värna social välfärd och skapa stöd för grupper som lever med risk för eller erfarenhet av missbruk, isolering eller långvarig arbetslöshet. För att möta dessa behov krävs arbetssätt där offentlig verksamhet samverkar med civilsamhällets erfarenhet och närvaro. Civilsamhällets aktörer har ofta ett förtroende och en relationsnära kompetens som kompletterar kommunens uppdrag. Genom ett idéburet offentligt partnerskap kan kommunen och Hela människan tillsammans skapa en långsiktig och stabil verksamhet som ger människor möjlighet att växa, delta och finna gemenskap.

Hela människan är en etablerad aktör i Gislaveds tätort med lång erfarenhet av att möta människor i utsatthet. Secondhandverksamheten, Café Sofia och DeLa matbutik utgör tillsammans en betydelsefull del av det sociala stödnätet i kommunen. Tillsammans erbjuder de praktiskt stöd, social samvaro och meningsfull sysselsättning. Den centrala placeringen, den breda målgruppen och de låga trösklarna gör att verksamheten når många och skapar stor samhällsnytta.

Under 2025 minskade kommunens bidragspott till sociala organisationer. Detta har skapat ekonomiska utmaningar för Hela människan och riskerar att begränsa verksamhetens fortsatta utveckling. Ett idéburet offentligt partnerskap (IOP) syftar därför till att skapa en stabil grund för att långsiktigt säkra och vidareutveckla verksamheten i samverkan med kommunen.

Det finns idag upparbetade och välfungerande samarbeten mellan Gislaveds kommun och Hela människan. Dessa samarbeten sparar redan nu på kommunens resurser och ger en bra kvalitet för kommuninvånare i behov av stöd.

Secondhandbutiken möjliggör praktikplatser och arbetsträning med låg tröskel, en typ av platser som är ovanliga inom övriga arbetsmarknaden och därför svåra för kommunen att tillhandahålla. Här har kommunens verksamheter ett

Sn §32 (forts.)

större behov än vad Hela människan kan möta på grund av brist på handledare med rätt kompetens. Butiken är också mötesplats för volontärer och besökare som får ett meningsfullt sammanhang och sociala kontakter vilket är en pusselbit i arbetet med att motverka ofrivillig ensamhet och främja integration.

Café Sofia möter en grupp invånare med missbruk och hemlöshetsproblematik som kommunen via socialtjänsten har svårt att nå. Om verksamheten skulle behöva minska eller lägga ner skulle kommunen inom ramen för socialtjänstlagen behöva starta upp ny verksamhet riktad till samma målgrupp. Omkostnader för detta skulle vara både nya lokaler och ny personal.

DeLa matbutik erbjuder krisstöd och akut hjälp på ett sätt som kommunen inte alltid kan erbjuda. Här finns ett bra samarbete mellan Individ- och familjeomsorgen och Hela människan.

Hela människans familjeläger skapar möjlighet för familjer att åka iväg och få en gemensam semester på sommaren. Här finns också ett upparbetat samarbete där kommunen nominerar familjer till insatsen. Tidigare bedrev kommunen motsvarande verksamhet inom ramen för individ- och familjeomsorgen till en mycket högre kostnad.

Sammanfattningsvis ser berörda verksamhet följande risker och behov om Hela människan skulle försvinna eller minska sin närvaro som aktör i Gislaveds centrum:

- Ökat behov av kommunala insatser. Råd, stöd, behandling
- Ökat behov av ekonomiskt bistånd
- Ökat behov av insatser från vården
- Oroligheter på allmänna platser
- Mindre rörelse i centrum

Behov av utökad kommunal verksamhet inklusive personal

- Kommunalt arrangerade familjeläger
- Kommunal verksamhet riktad mot personer med missbruk och hemlöshet

Beslutsunderlag

Socialförvaltningens tjänsteskrivelse daterad den 17 mars 2026

IOP avtal Hela människan version 2026-03-04

Kompletterande information från Hela människan

Stadgar HM Gislaved 2024

Protokoll från årsmöte Hela människan 2025

Beslutet skickas till:

Kommunstyrelsen

Sn §33

Dnr: SN.2026.30

I.3.1

Årsredovisning POSOM - Psykosocialt omhändertagande vid stora olyckor och katastrofer 2025**Beslut**

Socialnämnden lägger informationen till handlingarna och överlämnar rapporten till kommunstyrelsen.

Ärendebeskrivning

Sverige har sedan den 1 juli 2002 ett krishanteringssystem som gäller alla nivåer i samhället. Kommunens uppgifter i detta system utgår från en helhetssyn, som i sin tur bygger på den ordinarie verksamhetens krav på säkerhet och uthållighet, kompletterad med åtgärder som förberetts för att kunna hantera en extraordinär händelse.

Vid katastrofer och stora olyckor ska drabbade människor, i ett inledningsskede, erbjudas psykiskt och socialt krisstöd för att minska lidande och förebygga psykisk ohälsa på sikt. POSOM, det kommunala krisstödet, aktiveras när andra resurser är otillräckliga, och då oftast av 112.

Kommunstyrelsen har det yttersta ansvaret för POSOM-verksamheten. Samordningsansvaret för POSOM är delegerat till socialnämnden från kommunstyrelsen. Arbetet leds av en samordnare som har uppdraget.

Ledningsgruppen för POSOM består av representanter från socialförvaltningen, utbildningsförvaltningen, regionens hälso- och sjukvård, polisen och räddningstjänsten samt trossamfund som är representerade i Gislaveds kommun. Respektive huvudman ansvarar för att bemanna ledningsgruppen i enlighet med planen. Representanterna från polisen och räddningstjänsten har en adjungerande funktion i ledningsgruppen. Arbetet leds av en samordnare som har uppdraget.

POSOM aktiverades inte under 2025.

Beslutsunderlag

Socialförvaltningens tjänsteskrivelse daterad den 17 mars 2026

Beslutet skickas till:

Kommunstyrelsen
POSOM-samordnare

Sn §34

Dnr: SN.2026.3

2.1

Politikerutbildning, Vård- och omsorg, Hälso- och sjukvård samt Myndighet och staben**Beslut**

Socialnämnden beslutar att lägga informationen till handlingarna.

Ärendebeskrivning

Vid varje nämndsammanträde kommer representanter från förvaltningen för att ge socialnämnden en fördjupad information om förvaltningens verksamheter. Vid dagens möte är det enhetschef Erica Leandersson, enhetschef Sandra Runesson och stabschef Sara Ruuth som lämnar informerar om Vård- och omsorg, Hälso- och sjukvård samt Myndighet.

Sn §35

Dnr: SN.2026.2

2.1

Delegationsbeslut**Beslut**

Socialnämnden beslutar att godkänna redovisningen av delegationsbeslut.

Ärendebeskrivning

Beslut som är fattade på delegation av socialnämnden ska i den utsträckning som socialnämnden beslutar om återrapporteras till socialnämnden enligt 6 kap. 40 § kommunallagen. Beslut som tagits av ordförande eller annan ledamot som nämnden har utsett att besluta på nämndens vägnar i ärenden som varit så brådskande att nämndens avgörande inte kan avvaktas måste återrapporteras till socialnämnden enligt 6 kap. 39 § kommunallagen.

Socialnämnden fattade beslut den 24 oktober 2023, §125, att samtliga delegationsbeslut med undantag för myndighetsbeslut samt beslut som avses 6 kap. 39 § kommunallagen, ska redovisas.

Sn §36

Dnr: SN.2026.6

2.1

Meddelanden**Beslut**

Socialnämnden beslutar att godkänna redovisningen av meddelanden.

Kommunstyrelsen §66, 2026-03-18, Beslut om avvikelser kring dygnsvila för bilaga J till Allmänna bestämmelser.

Sn §37

Dnr: SN.2026.4

2.1

Informationer**Beslut**

Socialnämnden beslutar att lägga informationen till handlingarna.

Avtal om gemensam familjehemsresurs GGVV

Socialchef Alma Maslan informerar att Gislaved, Gnosjö, Värnamo och Vaggeryd har ingått avtal om en gemensam familjehemsresurs GGVV.

Gislaveds kommun organiserar verksamheten och har arbetsgivaransvaret.

Uppdraget innebär att rekrytera och utbilda familjehem samt utföra gemensamt beslutad verksamhet. Avtalstiden är från 1 januari 2026 och tills vidare.

Kostnadsfördelning baseras på befolkningsunderlag; budget upprättas av Gislaved och följs upp årligen. Uppföljning sker genom årlig rapport med statistik, ekonomi och avvikelser lämnas till respektive kommun.

Avtalet är undertecknat av samtliga fyra kommuner.

DOM

Socialchef Alma Maslan informerar om en dom från den 28 oktober 2025 som vann laga kraft den 10 februari 2026 och vad beslutet innebär.

Suntarbetsliv

Socialchef Alma Maslan informerar att Suntarbetsliv vill komma till Gislaved för att de vill göra ett reportage om Gislaveds kommuns arbete med nära ledarskap i hemtjänsten. Det blir en artikel och också en berättelse i sociala medier, med röster från verksamheten. Artikeln är preliminärt planerad att publiceras 13 april.

Nämnddialog

Ordförande Ylva Samuelsson och socialchef Alma Maslan informerar om nämnddialogen man hade den 9 mars 2026. Fokusfrågorna var på ekonomi, verksamhetsresultat och kvalitet samt politiska vägval och beslut.

Sn §38

Dnr: SN.2026.1

2.1

Övriga frågor

Lise-Lotte Jonasson (MiG) ställer 2 frågor från medborgarpartiet.

Fråga om allmän beredskap

Med anledning av den osäkra situationen i världen och pågående krig i olika länder, vill Medborgarpartiet i Gislaved (MiG) ställa följande fråga till socialnämnden:

1. Hur arbetar socialförvaltningen för att säkerställa en förhöjd beredskap inom kommunens verksamheter vid kriser eller extraordinära händelser?

2. Vilka åtgärder planeras under 2026 för att stärka beredskapen, kompetensen hos personalen och samarbetet med andra aktörer?

Stabschef Sara Ruuth meddelar att krisberedskapsplan är under framtagande och att kommunstyrelseförvaltningen informerar om arbetet framöver.

Möjligheten till volontärverksamhet i Gislaveds kommun

Medborgarpartiet önskar information om möjligheter för volontärverksamhet i Gislaveds kommun.

- Möjliga former av volontärinsatser och områden med behov av stöd.
- Organisering och struktur, inklusive rutiner och riktlinjer samt eventuella bakgrundskontroller.
- Identifiering av potentiella pilotprojekt eller insatser som kan testas.
- Alternativ för information och kommunikation till invånarna via kommunens hemsida.

Socialchef Alma Maslan informerar att man tar med sig frågan och återkommer med svar till ett kommande sammanträde.